



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ CLUJ-NAPOCA

Calea Mănăstur 3-5, 400372, Cluj-Napoca, România

Tel: +40-374-492.010, Fax: +40-264-593.792

usamvcluj.ro

## Plan operațional USAMV Cluj-Napoca

### 2024

#### *Misiunea și Viziunea*

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Cluj-Napoca are ca misiune principală, conform Cartei, formarea profesională de nivel universitar și producerea de cunoaștere prin cercetare științifică și inovare. USAMVCN este o instituție de învățământ superior de cercetare avansată și educație care se adaptează permanent cerințelor regionale, naționale și europene în privința educației, cercetării, inovării și transferului tehnologic în domeniile specifice științelor vieții, asumate prin programele de studii și de cercetare.

Universitatea promovează excelența în învățământ, cercetare și inovare, prin formare academică universitară și postuniversitară, prin educație pe tot parcursul vieții și integrare în circuitul de valori universale în acord cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere.

Universitatea promovează conceptul potrivit căruia valorile cunoașterii sunt universale, iar educația și cercetarea presupun evaluare și autoevaluare corectă, dialog constructiv și libertate în exprimarea opiniilor, recunoașterea drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, precum și respectul față de mediu și față de tot ce este viu.

Prin calitatea serviciilor oferite, prin dialogul cu societatea și adaptarea la nevoile concrete ale acesteia, universitatea își propune să fie în continuare un pol de excelență și să contribuie la dezvoltarea tehnologică, culturală, socială și economică locală, regională, națională și europeană.

#### **Obiective strategice și măsuri de realizare:**

##### ***OS.1. Management strategic eficient prin:***

1. Monitorizarea inserției absolvenților USAMVCN pe piața muncii prin culegerea, analiza și interpretarea datelor; realizarea raportului; organizarea evenimentului anual *Ziua absolventului - târg de cariere*.

*Răspund:* Decani, Prorectori, Rector.

2. Creșterea vizibilității USAMVCN în ranking-urile naționale și internaționale prin culegerea datelor pentru participarea USAMVCN în ranking-urile vizate; încărcarea datelor pe site-urile corespunzătoare; analizarea poziției USAMVCN în urma participării în ranking-uri.

*Răspund:* Decani, Prorectori, Rector.

3. Optimizarea relației cu mediul socio-economic prin cooperarea cu autorități naționale și internaționale; conlucrarea cu operatori economici din domeniul de activitate al universității.

*Răspund:* Decani, Prorectori, Rector.

4. Continuarea dezvoltării managementului de tip antreprenorial prin stimularea cooperării dintre facultăți, stațiunile didactice-experimentale și SRL-ul universității; realizarea de analize și expertize pentru mediul local și național; utilizarea eficientă a patrimoniului și a potențialului de consultanță, cercetare și transfer tehnologic.

*Răspund:* Decani, Prorectori, Rector.

**OS.2. *Învățământ performant bazat pe criterii de calitate prin:***

1. Revizuirea standardelor minimale de calitate în domeniile universității prin actualizarea regulamentelor și procedurilor în vigoare.

*Răspund:* Prorector de resort, DAC, Rector.

2. Evaluarea periodică, din 5 în 5 ani, a universității, a unor programe de studiu nivel licență master/instituțională prin derularea procedurilor aferente.

*Răspund:* Decani, Prorectori, Rector.

3. Autorizarea și/sau acreditarea unor noi programe de studiu, în limba română sau limbi de circulație internațională, în domeniile universității prin elaborarea documentelor de bază ale programelor de studii - aplicarea procedurii privind autorizarea și /sau acreditarea.

*Răspund:* Decani, Prorectori, Rector.

4. Evaluarea în vederea certificării anuale a sistemului de management al calității ISO 9001/2015 prin elaborarea documentelor necesare.

*Răspund:* Prorector de resort, DAC, Rector.

5. Stimularea performanței profesionale a studenților prin susținerea participării acestora la activități profesionale și perfecționarea facilităților de predare, învățare și evaluare, cu accent pe infrastructura IT și multimedia.

*Răspund:* Decani, Prorectori, Rector.

6. Diminuarea ratei de abandon la fiecare nivel de studii prin Consilierea psihopedagogică permanentă a studenților prin CCOC, organizarea de întâlniri de mentoring cu îndrumătorii de an și foști absolvenți, elaborarea unei analize privind abandonul studiilor și cauzalitatea acestui fenomen.

*Răspund:* Decani, Prorectori, Rector.

**OS.3. Resursă umană competentă și eficientă prin:**

1. Evaluarea calității resursei umane a universității pe criterii de calitate și performanță în acord cu LIS nr. 199/2023 cu modificările și completările ulterioare.

*Răspund:* Decani, Prorectori, Rector.

2. Stimularea valorilor profesionale și științifice prin salarizare suplimentară provenită din granturi de cercetare interne/externe sau activități economice; susținere financiară pentru stagii de specialitate în străinătate; selecție pe criterii de calitate a doctoranzilor și a cadrelor didactice; direcționarea activităților didactice în regim de plata cu ora cu precădere spre asistenți și șefi de lucrări.

*Răspund:* Decani, Prorectori, Rector.

**OS.4. Cercetare avansată prin:**

1. Menținerea accesului la principalele baze de date internaționale (Elsevier, Springer, Web of Science etc.) prin continuarea participării în consorțiul ANELIS + și acces nelimitat on-line la literatura de specialitate relevantă.

*Răspund:* Prorector de resort, Prodecani cu activitatea de cercetare, Rector.

2. Creșterea calității Buletinelor USAMVCN prin utilizarea platformelor vizibile (ScholarOne – Clarivate).

*Răspund:* Prorector de resort, Prodecani cu activitatea de cercetare, Rector.

3. Organizarea de manifestări științifice pentru a crește vizibilitatea cercetării realizată în universitate: 23<sup>th</sup> International Conference „Life Sciences for Sustainable Development”, Workshopuri, Seminarii. Promovarea Conferinței USAMVCN.

*Răspund:* Prorector de resort, Prodecani cu activitatea de cercetare, Rector.

4. Promovarea participării la programele de cercetare naționale și internaționale, interne prin informarea comunității academice cu privire la oportunitățile de finanțare.

*Răspund:* Prorector de resort, Prodecani cu activitatea de cercetare, Rector.

5. Creșterea calității și a numărului de lucrări științifice, a brevetelor de invenție, a participărilor la manifestări științifice în țară și străinătate.

*Răspund:* Prorector de resort, Prodecani cu activitatea de cercetare, Rector.

6. Stimularea antreprenoriatului prin granturi de cercetare interne și întâlniri de lucru cu agenții economice și dezvoltarea colaborărilor existente.

*Răspund:* Decani, Prorectori, Rector.

7. Diversificarea ofertei de servicii de cercetare și consultanță; crearea de laboratoare cu utilizatori multipli.

*Răspund:* Prorector de resort, Prodecani cu activitatea de cercetare, Rector.

***OS 5. Condiții de viață de înaltă calitate studenților universității prin:***

1. Asigurarea unor condiții optime pentru studenții USAMVCN prin îmbunătățirea continuă și susținută a condițiilor de cazare, masă, agrement, IT, modernizarea bazei sportive, a condițiilor de practică în stațiunile universității sau la parteneri.

*Răspund:* Prorectori de resort, Prodecani cu activități sociale și studențești, Responsabil de practică, Reprezentanți ai studenților, Parteneri de practică, Director General Administrativ, Rector.

2. Activități profesionale, culturale și sportive organizate de studenți și susținute de universitate direct sau prin acorduri cu parteneri din mediul socio-economic.

*Răspund:* Prorectori de resort, Prodecani cu activități sociale și studențești, Reprezentanți ai studenților, Director General Administrativ, Rector.

3. Susținerea angajării part-time sau a ofertei de burse pentru implicare instituțională și formare profesională extracurriculară în USAMVCN a studenților, precum și dinamizarea activității de voluntariat în cadrul universității.

*Răspund:* Prorectori de resort, Prodecani cu activități sociale și studențești, Reprezentanți ai studenților, Director General Administrativ, Rector.

4. Diversificarea partenerilor din mediul privat care acceptă studenții USAMVCN pentru practică în vederea facilitării ocupării unui loc de muncă la finalizarea studiilor universitare.

*Răspund:* Prorectori de resort, Prodecani cu activități sociale și studențești, Reprezentanți ai studenților, Director General Administrativ, Rector.

***OS 6. Bază materială funcțională la standarde de calitate prin:***

1. Continuarea clarificării situației patrimoniale prin recuperarea tuturor imobilelor din patrimoniu și cadastrarea, întăbularea tuturor terenurilor și clădirilor proprietatea USAMVCN.

*Răspund:* Prorector de resort, Directorul General Administrativ, Rector.

2. Dezvoltarea bazei materiale prin construirea unor obiective noi în cadrul proiectelor instituționale aflate în implementare.

*Răspund:* Prorector de resort, Directorul General Administrativ, Rector.

3. Modernizarea bazei materiale aferentă spațiilor dedicate procesului didactic prin activități de reabilitări și reparații.

*Răspund:* Prorector de resort, Directorul General Administrativ, Rector.

***OS 7. Colaborare eficientă cu mediul de afaceri și alumni prin:***

1. Stabilirea unor programe de mentorat cu personalități și oameni de succes din mediul de afaceri prin identificarea firmelor dispuse să ofere mentorat studenților.

*Răspund:* Prorector de resort, Decani, Rector.

2. Cooptarea absolvenților în comunitatea ALUMNI prin organizarea unor întâlniri periodice la nivelul facultăților/programelor de studii, precum și la nivelul universității. În cadrul întâlnirilor se vor actualiza și bazele de date cu absolvenții.

*Răspund:* Prorector de resort, Decani, Rector.

***OS 8. Management financiar optimizat prin:***

1. Optimizarea veniturilor și asigurarea sustenabilității financiare a unităților didactice, de cercetare, a stațiunilor și departamentelor administrative prin: diversificarea serviciilor educaționale în regim de taxă; creșterea quantumului fondurilor europene nerambursabile accesate; creșterea ponderii activităților de microproducție, consultanță, expertiză și transfer tehnologic; eficientizarea utilizării spațiilor și terenurilor existente în patrimoniul universității.

*Răspund:* Prorector de resort, Director General Administrativ, Director Economic, Rector.

2. Gestionarea resurselor existente pentru asigurarea funcționării optime a structurilor didactice, de cercetare, a stațiunilor și a departamentelor administrative: încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli; reducerea cheltuielilor materiale și de servicii prin eficientizarea folosirii acestora; realizarea planului anual de achiziții publice și aplicarea procedurilor de achiziții publice; servicii evaluare centre de cost.

*Răspund:* Prorectori, Director General Administrativ, Director Economic, Rector.

***OS 9. Amplificarea colaborărilor internaționale prin:***

1. Intensificarea cooperărilor cu universități și institute de cercetare din străinătate prin încheierea de noi acorduri de cooperare interuniversitară; reinnoirea acordurilor expirate; realizarea activităților

prevăzute în acorduri, extinderea cooperărilor în cadrul programului Erasmus+ cu țări partenere, inclusiv din zone non-EU și în cadrul Biroului Francofonie.

*Răspund:* Prorector de resort, Responsabil Instituțional Erasmus+, Responsabil Instituțional Francofonie, Decani, Rector.

2. Creșterea vizibilității internaționale a universității prin promovarea acesteia prin editarea de materiale promoționale specifice; promovarea universității în mediul online; valorificarea poziției din rankingurile internaționale.

*Răspund:* Prorector de resort, Responsabil Instituțional Erasmus+, Responsabil Instituțional Francofonie, Decani, Rector.

**OS 10. Continuarea procesului de informatizare a universității și o promovare eficientă a imaginii universității prin:**

1. Upgrading al sistemului informatic de management universitar, modernizarea facilităților informatice în vederea asigurării unei funcționalități optime în acord cu evoluția IT-ului.

*Răspund:* Prorectori, Decani, Rector.

2. Creșterea vizibilității universității prin promovarea ofertei educaționale a USAMVCN în mediul online, în cadrul evenimentelor de profil, în cadrul târgurilor naționale și internaționale, în media.

*Răspund:* Prorectori, Decani, Rector.

3. Organizarea de campanii umanitare/activități de responsabilizare și educație socială la care va participa comunitatea academică, studenții și cadrele didactice.

*Răspund:* Prorectori, Decani, Rector.

**Aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 11.06.2024 și în ședința de Senat din data de 12.06.2024.**

**RECTOR,**  
Prof. univ. dr. Cornelia CĂTOI



**PREȘEDINTE SENAT,**  
Prof. univ. dr. Dan Cristian VODNAR

