



## PLAN OPERAȚIONAL 2024

Planul operațional pentru anul 2024 vizează atingerea obiectivului planului strategic al Facultății de Agricultură pentru perioada 2024-2029 și anume menținerea facultății ca o componentă de prestigiu a USAMV Cluj-Napoca, printr-un management performant înscris în misiunea și managementul instituțional, conform planului managerial al Rectorului USAMV Cluj-Napoca.

În stabilirea obiectivelor din planul operațional 2024 și îndeplinirea misiunii facultății se consideră rigorile impuse de legislația din domeniul educației și prevederile legale, care stabilesc cadrul general pentru dezvoltarea învățământului superior din România. Elementele de strategie, incluse, de altfel, în strategia instituțională, vizează următoarele:

- consolidarea și îmbunătățirea procesului de învățământ și asigurarea calității acestuia;
- întărirea coeziunii colectivului de cadre didactice;
- dezvoltarea laboratoarelor didactice și de cercetare în vederea asigurării vizibilității și prestigiului la nivel național și internațional.

### **Academic:**

- ✓ adaptarea planurilor de învățământ și a programelor analitice sub aspectul corelării conținutului și structurii lor cu nivelul de calificare al absolventului și cu piața muncii, drept măsură a competenței Facultății de Agricultură ca instituție de învățământ superior;
- ✓ corelarea programelor analitice pe verticală și orizontală și discutarea lor la nivelul departamentelor;
- ✓ actualizarea și prezentarea pe site-ul facultății a fișelor disciplinelor în limba română și limba engleză pentru a facilita accesul studenților la conținutul disciplinelor, dar și a înlesni alegerea unor discipline pentru studenții care doresc să efectueze mobilități;
- ✓ modernizarea procesului didactic sub aspectul metodelor de transmitere, asimilare și transfer de cunoștințe, precum și de verificare a acumulării acestora; cu precădere se va urmări un învățământ interactiv și participativ, axat tot mai mult dobândirea de aptitudini, competențe și abilități practice în acord cu dinamica domeniului agronomie;

- ✓ susținerea mobilităților cadrelor didactice către parteneri din străinătate în vederea modernizării și perfecționării metodelor de predare și pentru recunoașterea prestigiului lor profesional;
- ✓ încheierea de acorduri de colaborare cu universități de prestigiu din străinătate în vederea îmbunătățirii procesului de învățământ și stimularea perfecționării continue a cadrelor didactice;
- ✓ sprijinirea și stimularea studenților în obținerea de stagii de studii și/sau muncă la universități de prestigiu din străinătate, sau la ferme private;
- ✓ accesarea și implementarea unor proiecte menite să contribuie la reducerea abandonului școlar, la îmbunătățirea metodelor de învățare și adaptare la exigențele și rigorile universitare;
- ✓ susținerea activităților de mentorat a îndrumătorului de an prin reducerea normei didactice a acestuia pentru a putea dedica timp activităților cu studenții, inclusiv extra-curriculare;
- ✓ creșterea ofertei de locuri de practică, stagii de specialitate și de voluntariat atât în cadrul USAMV Cluj-Napoca cât și la partenerii acesteia;
- ✓ asigurarea condițiilor pentru derularea activității de practică atât la fermele din cadrul SDE ale universității, dar și la ferme private;
- ✓ îmbunătățirea calității instruirii practice - disciplină cu pondere importantă în planul de învățământ - pe baza evaluării și interpretării formularelor de feed-back aplicate studenților;
- ✓ inițiere unor măsuri de sprijin academic și financiar real pentru studenți cu referire specială la: asigurarea de servicii-suport, consiliere, orientare profesională, flexibilitatea traseelor de învățare și ofertă diversă de cursuri opționale, acordarea de sesiuni de examene, activități de pregătire suplimentară pentru studenți, sprijin financiar studenților prin burse sociale, facilități de cazare în căminele universității, acces la bibliotecă, săli de sport, cantină, activități educative etc.;
- ✓ crearea unei echipe de promovare a Facultății de Agricultură și implicarea activă a întregului colectiv în susținerea activităților comisei de promovare;
- ✓ promovarea ofertei educaționale a facultății, cu deosebire a calificărilor obținute în urma parcurgerii programelor de licență și a specializării prin master, participarea la târgurile educaționale, organizarea de vizite în campusul universitar și prezentarea bazei materiale viitorilor studenți.

### **Cercetare:**

- ✓ susținerea direcțiilor de cercetare din departamente și colaborarea cu coordonatorii laboratoarelor de cercetare în vederea orientării cercetării către excelență, prin obținerea de rezultate cu impact pe plan național și internațional;
- ✓ stimularea dezvoltării activității de cercetare prin doctorat și în cotutelă orientată pe probleme din agricultura zonală și de interes european;
- ✓ atragerea de fonduri naționale, europene și ale unor firme private interesate în dezvoltarea cooperării cu facultatea noastră pentru realizarea temelor de cercetare de interes;
- ✓ promovarea alcătuirii de echipe de cercetare interdisciplinară atât la nivelul laboratoarelor de cercetare din facultate cât și cu alte laboratoare de cercetare din universitate sau universități partenere, cu stațiuni și institute de cercetare, participarea în consorții la cercetarea științifică fundamentală sau aplicativă;
- ✓ susținerea activităților de cercetare în câmpurile experimentale de la USAMV Cluj-Napoca (Grădina Agrobotanică, SDE Cojocna, Jucu, Casa de vegetație); susținerea loturilor existente precum și înființarea de noi loturi demonstrative, didactice și de cercetare;
- ✓ organizarea simpozionului studentesc pentru secțiunile facultății și susținerea eforturilor USAMV Cluj-Napoca pentru desfășurarea simpozionului internațional anual;
- ✓ încurajarea și susținerea cadrelor didactice din facultate pentru obținerea abilitării, precum și pentru obținerea de premii și distincții;
- ✓ sprijinirea colegilor tineri pentru a participa la congrese, conferințe interne și internaționale și pentru publicarea de articole în reviste de prestigiu;
- ✓ antrenarea tinerilor masteranzi și doctoranzi în activitatea de cercetare, prin includerea lor în colectivele unor proiecte de cercetare interne și internaționale;
- ✓ organizarea unor manifestări științifice, târguri de joburi, prezentări de tehnologii, mașini agricole și produse agricole inovative, în beneficiul studenților, cadrelor didactice și al actorilor interesați în domeniu;
- ✓ susținerea activității publicistice și a revistelor tipărite sub egida facultății și intensificarea eforturilor de indexare a acestora: Buletinul USAMV Cluj-Napoca seria Agricultura, Pro-Environment, Journal of Romanian Grassland Society, Revista Protecția plantelor, Hameiul și plantele medicinale;

### **Baza materială:**

- ✓ dezvoltarea bazei materiale a facultății a fost și rămâne o condiție esențială derulării activității didactice și de cercetare la standarde de performanță superioare;

- ✓ susținerea eforturilor universității legate de dezvoltarea unei baze materiale adecvate specificului facultății noastre cu tot ceea ce reprezintă aceasta: laboratoare didactice și de cercetare, câmpuri experimentale, centre de practică, platforme de încercare mașini agricole și echipamente etc.; cu deosebire vom susține prin proiecte de cercetare, proiecte de consultanță, câmpul de cercetare al Facultății de Agricultură de la Jucu, jud Cluj, stațiune care poate asigura amplasarea experiențelor pentru proiecte de cercetare, dezvoltare, lucrări de licență, disertație etc.;
- ✓ modernizarea laboratoarelor didactice în vederea optimizării spațiului educativ în concordanță cu exigențelor ARACIS pentru toate specializările facultății;
- ✓ susținerea atragerii de fonduri (buget sau cercetare) pentru dotarea laboratoarelor disciplinelor din facultate și actualizarea fondului de carte al bibliotecilor disciplinelor;
- ✓ reparații curente și capitale pentru spațiile unor discipline și departamente și alocarea de fonduri pentru modernizarea acestora.

#### **Resursa umană:**

- ✓ susținerea promovării cadrelor didactice pe criterii de performanță academică, în conformitate cu criteriile CNADTCU și în funcție de perspectiva de dezvoltare a programelor de studii, respectiv a numărului de studenți, adaptată dezvoltării fiecărei discipline;
- ✓ atragerea de cadre didactice invitate care prin valoare științifică vor crește prestigiul facultății, precum și atragerea tinerilor doctoranzi valoroși spre activitatea didactică;
- ✓ sprijinirea oricărui membru al facultății în comisii, comitete, foruri de conducere, care implică promovarea și susținerea intereselor colectivului de cadre didactice;
- ✓ implementarea unui sistem complex, dar corect, de evaluare a rezultatelor profesionale și științifice a cadrelor didactice, ca obligație a fiecărui cadru didactic; sistemul va urmări calitatea actului didactic, acțiunea fiecărui membru al comunității academice în cadrul activităților care întregesc paleta muncii profesionale, cercuri științifice studențești, excursii de studiu, muncă de documentare, lucrări științifice și de diplomă, lucrări de disertație etc.;
- ✓ implicarea cadrelor didactice în programe care vizează rezolvarea problemelor regionale ale agriculturii și mediului, așa cum sunt ele stipulate în Planul Național Strategic (PNS) 2023-2027;
- ✓ susținerea de cursuri de formare profesională continuă, cursuri postuniversitare și de calificare și recunoașterea regională a facultății ca centru de formare profesională;

### **Managementul resurselor financiare**

- ✓ asigurarea resurselor financiare necesare funcționării facultății este condiționată în prezent, de două elemente, cum sunt: folosirea eficientă a resurselor de la buget; identificarea și atragerea de noi resurse;
- ✓ astfel, creșterea resurselor financiare se poate realiza prin: creșterea numărului de studenți bugetați; creșterea numărului de studenți la taxă; oferta de servicii și consultanță; parteneriate public-private și atragerea de fonduri pentru discipline (bază materială, echipamente, consumabile, etc.); participarea în proiecte de cercetare interne și internaționale cu posibilitatea utilizării fondurilor alocate conform reglementărilor specifice; valorificarea oportunităților de susținere financiară a dezvoltării laboratoarelor și disciplinelor prin proiecte de cercetare cu finanțare internă și internațională.

Decan,

Prof. dr. Teodor RUSU

Data: 16.04.2024